

2021학년도 주요 사업 추진 실적

2022. 5.



연세대학교
YONSEI UNIVERSITY

1. 연세대학교 중장기 발전계획 <VISION-YONSEI 150> 수립

☑ 2035년 창립 150주년을 준비하기 위한 학교 중장기 발전계획 <VISION-YONSEI 150> 수립



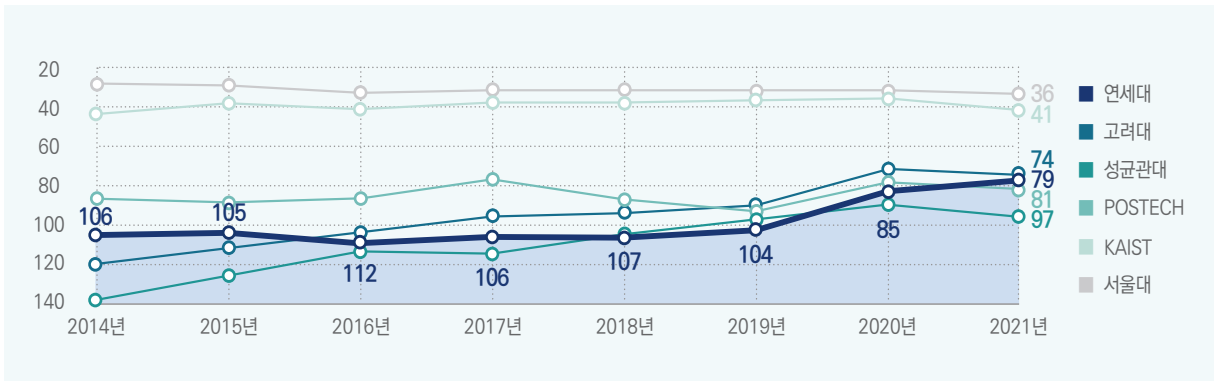
그림 0-1 VISION-YONSEI 150

- ☑ 「진리와 자유를 향한 연세의 도전」이라는 비전 아래 ‘공동체 정신을 지닌 혁신적 리더’를 인재상으로 설정
- ☑ 「도전과 선도」, 「창의와 혁신」, 「공존과 헌신」이라는 3대 가치를 중심으로 6대 목표와 14개 추진전략, 29개 실행과제, 73개 성과지표를 설정
- ☑ 매년 성과지표 달성도를 확인하여 성과관리를 시행

2. 국내외 대학평가 개교 이래 최고 성적 기록

☑️ 적극적인 평가 대응 결과, 우리대학교 구성원과 동문들의 자긍심 회복과 브랜드 가치 제고

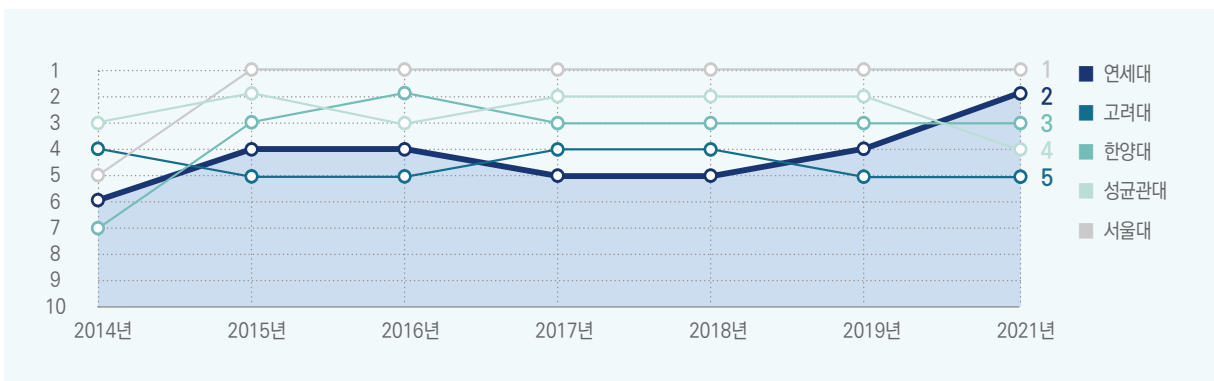
- QS 세계대학평가 79위 기록
- THE 세계대학평가 151위 기록
- 중앙일보 대학평가 2위 기록
- 대학의 사회적 기여 (SDGs 달성도)를 평가하는 THE Impact Rankings (세계대학 영향력평가)에서 세계 27위 기록



(a) QS 세계대학평가



(b) THE 세계대학평가



(c) 중앙일보 대학평가

그림 0-2 주요 국내외 대학평가 결과

3. 온라인 교육 혁신 플랫폼 LearnUs 구축

- ☑ 온라인 교육 혁신 플랫폼 LearnUs를 구축하여 학생 및 일반인 대상 오픈
- ☑ LearnUs를 통해 코로나-19로 촉발된 비대면 교육환경에 신속 대응
- ☑ 국내 대학 최초, Coursera와 FutureLearn과 같은 Global MOOC 플랫폼으로의 성장 지향

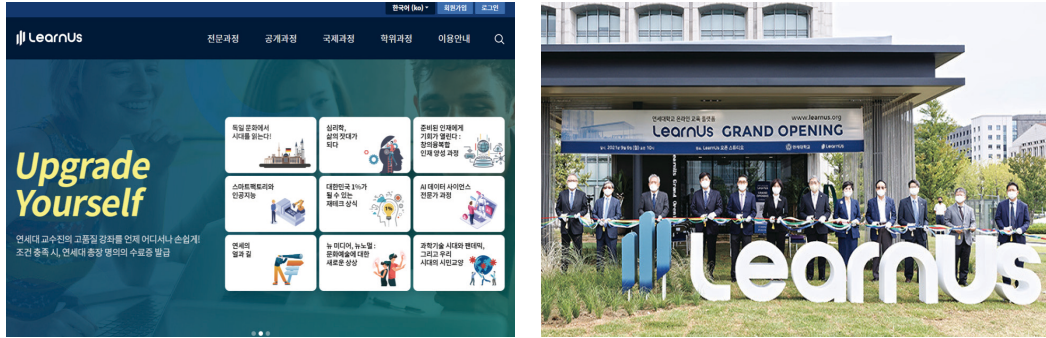


그림 0-3 온라인 교육 혁신 플랫폼 LearnUs

4. 코로나-19 신속한 위기 대응

- ☑ 코로나-19 팬데믹으로 인한 교육, 연구, 재정, 학생활동 등 학교 운영 전 분야에 걸친 위기상황에 신속하고 적극적으로 대응

- 안정적 재정 확보

기금 추이

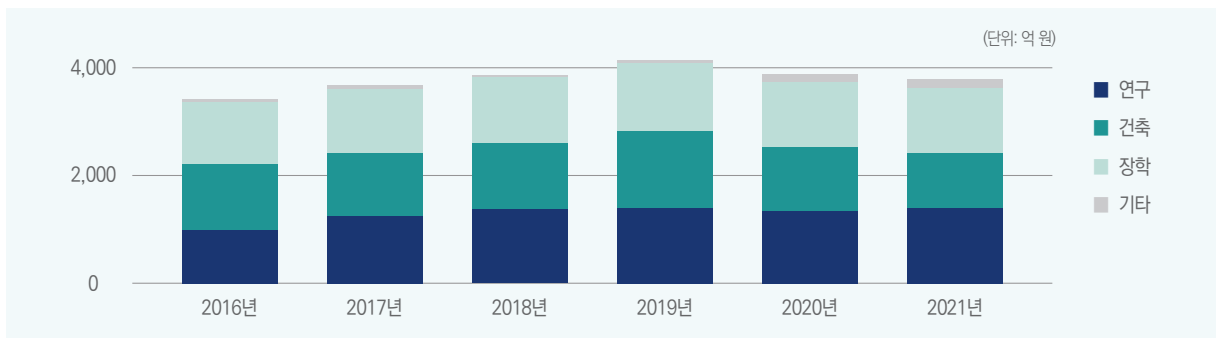


그림 0-4 2016~2021년 기금 추이

표 0-1 2016~2021년 기금 추이

구 분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
연 구	986억 원	1,248억 원	1,372억 원	1,399억 원	1,346억 원	1,394억 원
건 축	1,217억 원	1,156억 원	1,234억 원	1,415억 원	1,174억 원	1,021억 원
장 학	1,162억 원	1,199억 원	1,224억 원	1,279억 원	1,221억 원	1,210억 원
기 타	39억 원	60억 원	37억 원	54억 원	131억 원	149억 원
합 계	3,404억 원	3,663억 원	3,867억 원	4,147억 원	3,872억 원	3,774억 원

기부금 모금 활성화

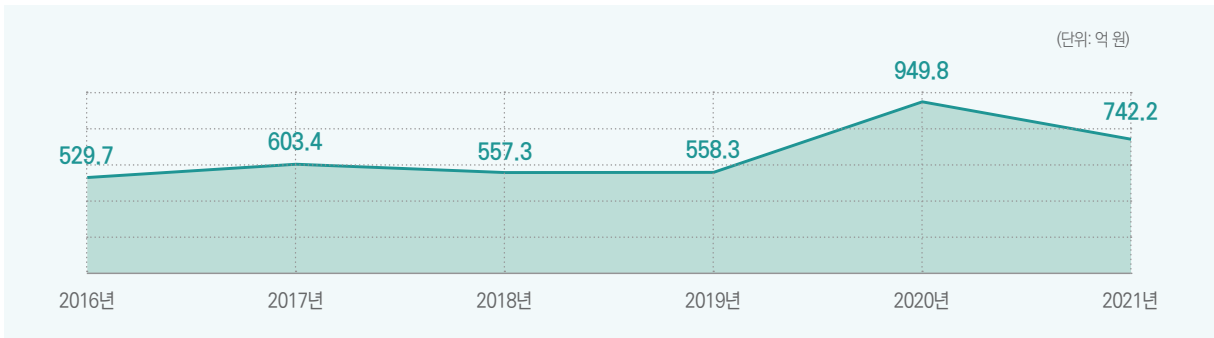


그림 0-5 2016~2021년 기부금 합계

표 0-2 2016~2021년 기부금 합계

구 분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
기부금 합계	529.7억 원	603.4억 원	557.3억 원	558.3억 원	949.8억 원	742.2억 원

※ 2016, 2020 회계연도는 2월 실적 포함 (2019 회계연도 2월 실적 제외)

연구비 수주 증가

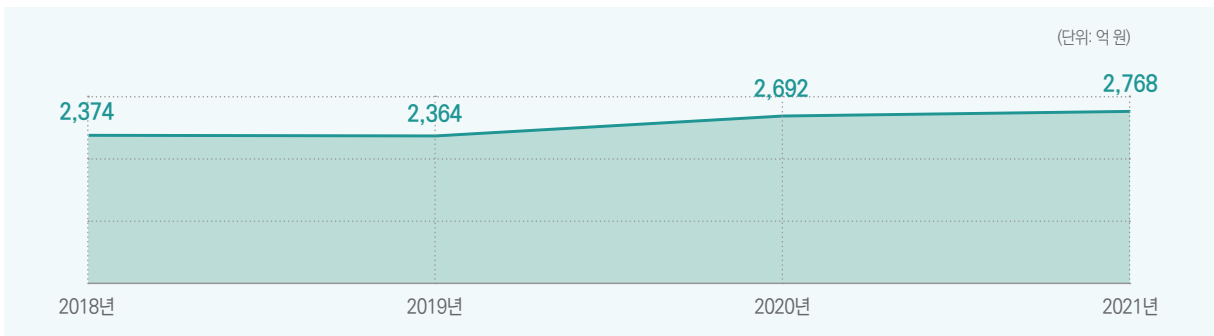


그림 0-6 2018~2021년 연구비 계약액

표 0-3 2018~2021년 연구비 계약액

구 분	2018년	2019년	2020년	2021년
총 계	2,374억 원	2,364억 원	2,692억 원	2,768억 원

※ 신촌+국제캠퍼스 연구비 계약액 기준

☑ 위기 극복과 구성원 사기 진작을 위한 적극 투자

- 코로나-19 특별장학금 49.5억 원 지급
- 학생자치공간 및 기숙사 리모델링, 노후 강의 기자재 전면 교체 등 적극적인 교육 환경 개선 실시

5. 기타 주요 성과 및 실적

☑ 대형 국책사업 유치

- 4단계 BK21사업 역대 최대 수주 성과 (신촌캠퍼스 29개, 미래캠퍼스 10개 교육연구단(팀) 선정)
- 국제캠퍼스 K-NIBRT사업, K-바이오헬스사업, 메이커스페이스사업, 산학연협력단지사업 유치
- 국제캠퍼스 IBM Quantum Hub 유치
- 미래캠퍼스 지역혁신사업 (RIS) 중심대학 선정

☑ 교육부 감사 및 평가 대응

- 교육부 종합감사 후속 조치 원활한 마무리
- 교육부 대학기본역량진단 평가 신촌, 미래캠퍼스 우수 성적 통과
- 교육부 대학혁신지원사업 최우수 평가 (신촌, 미래캠퍼스 2021년 A등급 평가로 추가 인센티브 약 15억 원 수주)

☑ 적극적 의사소통을 위한 노력

- 단과대학 간담회 : 매년 총장 주관 단과대학별 간담회를 개최하여 대학별 애로사항을 청취하고 해결방안을 모색
- 대학발전특별위원회 : 다양한 학문분야 평교수로 위원회를 구성하여 교내 의견 수렴을 통해 중장기 발전계획을 입안하고 혁신과제를 발굴하여 정책에 반영
- 총장자문위원회 : 경륜있는 은퇴 교원 30여 명을 자문위원으로 위촉하고 학교 운영에 대한 노하우와 현안에 대한 자문을 구함

☑ 첨단분야 융합교육 강화를 위한 학사구조 개편

- 인공지능융합대학 설립 (2022년) : 인공지능학과 신설 (입학정원 34명)
- 디스플레이융합공학과 신설 (2023년) : LG디스플레이 채용 조건형 계약학과 (정원외 30명)

2

재정 분야

1. 코로나-19로 인한 비대면 상황에도 불구하고 기부채널 다변화와 적극적인 기부금 모금 활동을 통해 기부금 모금 실적 증가 [2020년 2월 ~ 2022년 3월 기준, 총 169,209백만 원 모금]
2. 연세대학교 발전위원회를 설립하여 순수 연구목적 기부금 (Frontier Research Fund), 교육분야 기부금 (Innovation in Education Fund), 사회기여 분야 기부금 (Entrepreneurship & Social Impact Fund) 조성 추진
3. 기금운용 전문화로 운용수익률 상승 [2019년 기준 1.8% → 2022년 3월 기준 2.21%]
4. 외국인 학생 적극 유치를 통한 등록금 수입 증가 [2019년 23,655백만 원 → 2021년 32,096백만 원]
5. LearnUs를 활용한 일반인 대상 교육 수입 발생 [2022년 4월 기준 누적 5.16억 원]

3

연구 분야

1. 세계적 수준 연구를 위한 「연세 시그니처 연구 클러스터 사업」 시행 및 「연세 월드-클래스 석학 양성 프로그램」 마련 [연세 시그니처 연구 클러스터 사업 5년 약 125억 원 지원]
2. 인문사회학술연구비 지원사업을 신설하여 건학이념과 정체성 연관 연구비 지원 [연간 10억 원 규모 지원]
3. 학문후속세대 학술연구교수 지원사업, 명예특임 및 산학특임교수 제도 신설·개편 등을 통해 생애 맞춤형 연구지원 강화
4. 국제 공동연구에 대한 제도적 지원을 통해 국제 공동연구 비율 대폭 증가 [2019년 28.3% → 2022년 36.6%]
5. 연구자 중심의 연구 포상제도 및 연구자 직접지원 강화
6. 학과 전담직원 25명 추가배치 완료 및 연구관리 시스템 개선으로 연구자 행정 부담 경감

4

교육 분야

1. 코로나-19로 촉발된 긴급한 교육환경 변화에 온라인 교육 혁신 플랫폼 LearnUs를 조기에 구축하여 신속하고 효율적으로 대응 [학부생 온라인 강의 만족도 상승 2020-1학기 4.08점 → 2021-2학기 4.35점]
2. 융복합 교육과정 확대, 인공지능융합대학 신설, 마이크로전공 제도 도입, 동문 참여 현장 밀착형 교육 프로그램 시행
3. 우수 교수자에 대한 포상 확대와 명예특임교수 제도 개선 시행 [우수강의교수 시상 범위 확대 : 전임교원 10% → 15%]
4. 강의실, 기숙사, 학생회관, 대강당, 청송대 등 각종 학생 교육 및 생활시설 리모델링 시행 [강의실 노후 전자교탁 및 프로젝터 전면 교체 (11.4억 원), 학생자치공간 개선 (14.6억 원), 무악4, 5학사 리모델링 (63억 원), 청송대 푸른숲 가꾸기 (8.1억 원) 등]
5. 학생 경력개발 지원을 위한 [커리어연세] 시스템 고도화 및 현장실습 지원 강화, 진로지도를 위한 동문 멘토링 프로그램 다변화
6. 온라인 교육 혁신 플랫폼 LearnUs를 활용한 일반인 대상 평생교육 프로그램 개발 및 운영 [일반인 대상 LearnUs 전문과정 200개 강좌 운영]

5

행정 분야

1. 대학본부 조직 개편과 학과단위 행정인력 배치를 통한 행정 효율화 추진 [학과 전담직원 25명 배치]
2. 직무능력 향상을 위한 전임직원 교육 강화 및 신입직원 교육 내실화

3. S-Campus 2.0 프로젝트 추진 : 학사, 행정분야 스마트 행정 정보 시스템 구축 진행 중 [학사정보시스템 2022년 12월 오픈 예정]
4. 해외 교류 활성화를 위한 행·재정 지원 확대 및 외국인 지원을 위한 글로벌원스톱서비스센터 신설
5. 코로나-19 확산 방지와 비상 대응을 위한 상시 행정TF 체계 운영

6

국제캠퍼스

1. 1단계 미개발 수익용지 개발이익을 2단계 사업에 투입하기로 확약하여 국제캠퍼스 재정 안정성 제고
2. 학생 유치 규모 변경 (5,000명 → 1,000명), 병원 건립 일정 변경 (2024년 → 2026년) 및 연장가능 단서 조항 명시 등 기존 독소조항 수정 완료
3. 국제캠퍼스에 K-NIBRT, K-바이오 랩허브 등 대형 국책사업을 유치하여 바이오 분야 글로벌 산학협력 허브 도약 기반 마련